



แผนยุทธศาสตร์ ระยะยาว (๓ - ๕ ปี)

ทบทวนปี ๒๕๖๒

๑. บทนำ

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๕ ปัจจุบันดำเนินงานตามพระราชบัญญัติทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ช่วยในการดำเนินการผลิตภาพถ่ายทางอากาศ การให้บริการในการบินถ่ายภาพทางอากาศ การผลิตผลพลอยได้อันเกิดจากการผลิตภาพถ่ายทางอากาศหรือแผนที่ การรับวิทยากรอันเกี่ยวกับการผลิตภาพถ่ายทางอากาศ การวิจัยและพัฒนาในการผลิตและแก้ไขแผนที่จากรูปถ่ายหรือภาพถ่ายทางอากาศ ทั้งนี้ เพื่อจำหน่ายให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษาต่างๆ และเอกชน มิได้มีวัตถุประสงค์ผลิตเพื่อจำหน่ายและสร้างผลกำไรเหมือนภาคเอกชน เนื่องจากการผลิตภาพถ่ายทางอากาศ จำเป็นต้องใช้ผู้มีความรู้ความชำนาญจึงจะสามารถดำเนินการได้สำเร็จ ดังนั้นในระหว่างที่ภาคเอกชนยังไม่มีความพร้อมและความเข้มแข็ง เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ จึงเป็นเงินทุนชั้นนำเพื่อการผลิตภาพถ่ายทางอากาศ และข้อมูลทางแผนที่ที่มีมาตรฐานและทันสมัย

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเงินทุนฯ ในครั้งนี้ มีการวิเคราะห์ถึงสถานการณ์ปัจจุบันของ เงินทุนหมุนเวียนฯ สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกเงินทุนฯ และกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กรเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ ในปัจจุบัน ตลอดจนแผนกลยุทธ์ในระดับปฏิบัติการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยมีขั้นตอนการดำเนินการตามหลักการค้นหาปัญหา จัดกลุ่ม SWOT ประเมินศักยภาพ คัดเลือกประเด็นปัญหา กำหนดยุทธศาสตร์ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำหนดแผนงาน โครงการ กิจกรรมในขั้นตอนต่อไป โดยดำเนินการร่างแผนยุทธศาสตร์และจัดทำรายละเอียดต่างๆ ในรูปของคณะทำงาน

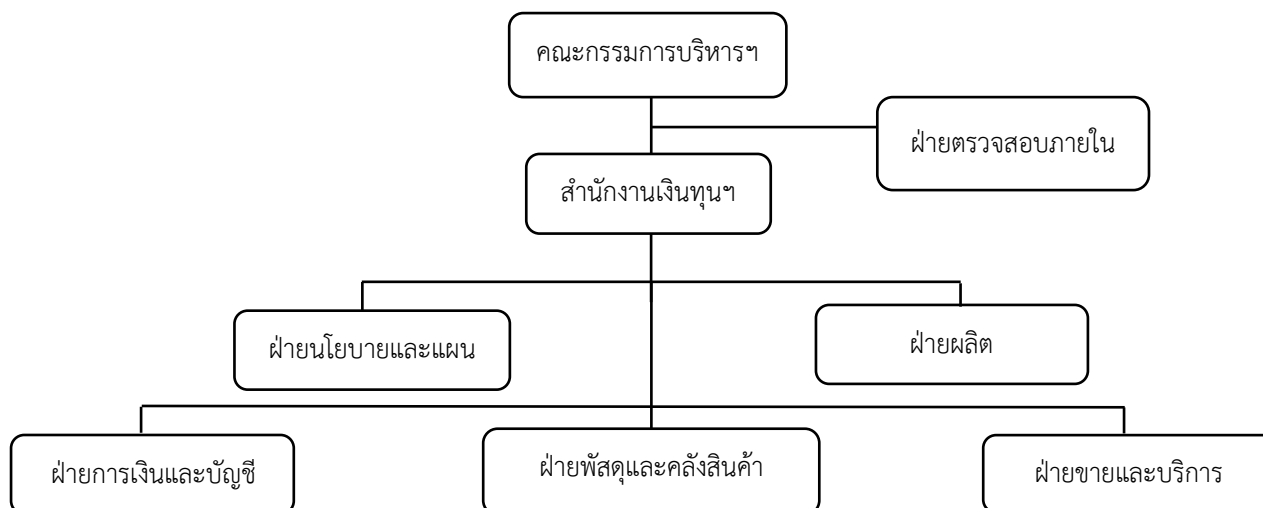
สำนักงานเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ จะแจกจ่ายแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ไปยังผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งมีหน้าที่ ปฏิบัติภารกิจสนองเป้าหมายของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ เพื่อใช้จัดทำแผนงาน โครงการ กิจกรรม ให้ตอบสนองยุทธศาสตร์ที่ปรากฏในแผนฯ หรือคัดเลือกแผนงาน โครงการ กิจกรรม ปกติที่มี และ ดำเนินการอยู่แล้วมาเร่งรัดการปฏิบัติให้ตอบสนองยุทธศาสตร์แล้วแต่กรณี และความคาดหวังว่า แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ จะสามารถแก้ไขและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ และสามารถขับเคลื่อนกระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้เกิดการสอดประสาน อย่างเป็นระบบ นำไปสู่เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ ได้อย่างรวดเร็ว และยั่งยืน

๒. สภาพทุนหมุนเวียนในปัจจุบัน

๒.๑ ข้อมูลพื้นฐาน : โครงสร้างของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑. บก.ทท : กำหนดนโยบาย ควบคุมกำกับดูแล
๒. คณะกรรมการบริหารฯ : พิจารณาแผนงานนโยบาย, โครงการ, งบประมาณ ที่ต้องใช้ในแต่ละปี
๓. สำนักงานเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ : มีหน้าที่ผลิตแผนที่ให้ได้มาตรฐานทันสมัย พร้อมให้บริการ มีหน่วยงานภายในดังนี้ ฝ่ายนโยบายและแผน ฝ่ายผลิต ฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายพัสดุและคลังสินค้า ฝ่ายการขายและบริการ
๔. กรมบัญชีกลาง : เป็นหน่วยงานธุรการของคณะกรรมการ กลั่นกรองและจัดตั้งทุนหมุนเวียน

การดำเนินงานของเงินทุนฯ



๓. วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นทุนหมุนเวียนเพื่อการผลิตรูปถ่ายทางอากาศ ที่มีข้อมูลทางแผนที่ที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ”

๔. พันธกิจ (Mission)

- ๔.๑ ผลิตภาพถ่ายทางอากาศ และภาพถ่ายทางอากาศเชิงเลข
- ๔.๒ ผลิตแผนที่ฐานและแผนที่เชิงเลข มาตรฐานส่วน ๑ : ๕๐,๐๐๐ และ ๑ : ๒๕๐,๐๐๐
- ๔.๓ ผลิตข้อมูลภูมิสารสนเทศ (GIS)
- ๔.๔ สำรวจวางแผนหลักฐานตามความต้องการของผู้รับบริการ
- ๔.๕ ให้บริการการบินสำรวจและบินถ่ายภาพทางอากาศเชิงเลข
- ๔.๖ ให้บริการภาพถ่ายทางอากาศ ภาพถ่ายทางอากาศเชิงเลข ข้อมูลทางแผนที่ ข้อมูลภูมิสารสนเทศ และข้อมูลหลักฐานทางแผนที่
- ๔.๗ ศึกษา วิจัย และพัฒนา เกี่ยวกับการสำรวจทั้งทางพื้นดินและทางอากาศ และการจัดทำข้อมูลทางแผนที่ รวมทั้งระบบจัดเก็บ และการให้บริการข้อมูลทางแผนที่

๕. วัตถุประสงค์ (Objective)

เพื่อใช้ง่ายในการดำเนินการผลิตภาพถ่ายทางอากาศ การให้บริการในการบินถ่ายภาพทางอากาศ การผลิตผลพลอยได้อันเกิดจากการผลิตภาพถ่ายทางอากาศหรือแผนที่ การรับวิทยากรอันเกี่ยวกับการผลิตภาพถ่ายทางอากาศ การวิจัยและพัฒนาในการผลิตและแก้ไขแผนที่จากรูปถ่ายหรือภาพถ่ายทางอากาศ ทั้งนี้ เพื่อจำหน่ายให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษาต่างๆ และเอกชน

๖. เป้าหมาย (Aim)

ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ และการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ

๗. ทบทวนสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

๗.๑ สภาวะแวดล้อมภายนอกทั่วไป (General Environment)

จากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลกและนโยบายของรัฐบาลที่จะให้ประเทศไทย ก้าวเข้าสู่ยุค Thailand ๔.๐ ที่เป็น Value-based Economy ส่งผลให้องค์กรต่างๆ จำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานองค์กร รวมทั้งการพัฒนาตนเอง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล (Digital) สามารถปรับตัวและก้าวทันตามเทคโนโลยี โดยเฉพาะงานด้านภูมิสารสนเทศ และทำแผนที่ในปัจจุบันจึงจำเป็นที่ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศต้องกำหนดทิศทางและกรอบการดำเนินงานที่ปฏิบัติได้จริง อีกทั้งความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งเทคโนโลยีด้านอวกาศ ทำให้ภาพถ่ายดาวเทียมและภาพถ่ายทางอากาศเชิงเลขมีบทบาทในการนำมาใช้ในงานด้านภูมิสารสนเทศมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานขององค์กร เพื่อที่จะรักษาความเป็นผู้นำทางด้านงานสำรวจและทำแผนที่ต่อไปในอนาคต

๗.๒ สภาวะแวดล้อมเฉพาะ (Specific Environment)

๗.๒.๑ สภาวะการใช้แผนที่และข้อมูลภูมิสารสนเทศในประเทศไทย

๗.๒.๑.๑ แผนที่ ที่กรมแผนที่ทหารผลิตในปัจจุบันมีการนำไปใช้เพื่อการพัฒนาประเทศ โดยภาครัฐ และภาคเอกชน เป็นส่วนมากซึ่งได้แก่ แผนที่มาตราส่วน ๑ : ๕๐,๐๐๐ และ ๑ : ๒๕๐,๐๐๐ และในขณะที่ข้อมูลแผนที่บางส่วนเป็นข้อมูลที่อยู่ในชั้นความลับ มีข้อจำกัดด้านความมั่นคงของประเทศ จึงทำให้การบริการเป็นไปอย่างจำกัด ทำให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน รวมทั้งสถาบันการศึกษา พยายามพึ่งตนเองโดยการผลิตแผนที่ขึ้นใช้เอง หรือนำแผนที่จากกรมแผนที่ทหารไปแก้ไขปรับปรุง ทำให้เกิดการแข่งขันที่สูง เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ในการผลิตข้อมูลภูมิสารสนเทศในปัจจุบัน ทำให้เกิดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน สิ้นเปลืองงบประมาณและแผนที่ ที่ได้มีคุณภาพไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน จึงไม่สามารถใช้งานร่วมกันได้อย่างแท้จริง

๗.๒.๑.๒ การใช้แผนที่ในปัจจุบันใช้แผนที่เชิงเลขและข้อมูลแผนที่ในลักษณะของฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศมากขึ้นทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยการนำไปเป็นฐานข้อมูลเชิงพื้นที่ ในการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ และต้องการแผนที่มาตราส่วนใหญ่มากขึ้น จนถึงมาตราส่วน ๑ : ๔,๐๐๐

๗.๒.๑.๓ รัฐบาลมีเจตนารมณ์ต้องการให้การจัดทำแผนที่ฐานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและสามารถใช้งานร่วมกันได้ ตลอดจนเป็นการลดความซ้ำซ้อนเพื่อประหยัดงบประมาณ ซึ่งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศควรจะได้พิจารณาถึงบทบาทนี้

๗.๒.๒ การพัฒนาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีบทบาทต่องานแผนที่ การถ่ายภาพทางอากาศเป็นอย่างมากโดยมีการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่สำคัญ ได้แก่

๗.๒.๒.๑ มีการใช้เทคโนโลยีด้านสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งเทคโนโลยีด้านอวกาศ ในการทำแผนที่อย่างเต็มรูปแบบที่เรียกว่า แผนที่เชิงเลข (Digital Map)

๗.๒.๒.๒ เครื่องมือในการสำรวจและสิ่งอุปกรณ์ในการสำรวจ รวมทั้งเครื่องมือในการผลิตแผนที่ที่ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์ในการควบคุมการทำงาน (ทดแทนระบบเครื่องมือเชิงกล และข้อมูลที่ได้ก็เป็นข้อมูลเชิงเลข) ในการผลิตแผนที่เชิงเลข

๗.๒.๒.๓ มีการใช้ระบบพิกัดสากล (World Geodetic System ๑๙๘๔ : WGS๘๔) เพื่อทำให้ระบบพิกัดเป็นมาตรฐานและเหมือนกันทั่วโลก

๗.๒.๒.๔ มีการใช้เครื่องมือกำหนดค่าพิกัดด้วยดาวเทียม (Global Navigations Satellite System: GNSS) ในการหาค่าพิกัดตำแหน่งซึ่งมีความสะดวกรวดเร็วเกณฑ์ความถูกต้องสูง และสามารถเข้าถึงได้ง่าย

๗.๒.๒.๕ ภาพถ่ายดาวเทียมรายละเอียดสูงและภาพถ่ายทางอากาศเชิงเลข มีรายละเอียดและความคมชัดมากขึ้น จึงมีบทบาทในการผลิตหรือปรับปรุงแผนที่มากขึ้น

๗.๒.๒.๖ มีการใช้ภูมิสารสนเทศ (Geoinformatics : GI) เป็นเครื่องมือในการสืบค้นข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลมากขึ้น ทั้งทางทหารและพลเรือน และเป็นระบบเปิดมากขึ้น

๗.๒.๒.๗ ความต้องการในการใช้ข้อมูลแผนที่เชิงเลข เพื่อกิจการต่างๆ มีมากขึ้นและหลากหลายกว่าการใช้แผนที่กระดาษ

๗.๒.๒.๘ ข้อมูลด้านแผนที่จะมีลักษณะเป็นพลวัตมากขึ้นและจะไม่เป็นข้อมูลลับอีกต่อไป

๗.๓ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ เป็นการบริหารเงินนอกงบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการผลิตรูปถ่ายทางอากาศ การให้บริการในการบินถ่ายภาพทางอากาศ การผลิตแผนที่ ข้อมูลทางแผนที่และผลพลอยได้อื่นๆ เพื่อบริการให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษาต่างๆ และเอกชน โดยได้รับการสนับสนุนและเกื้อกูลด้านภารกิจ เครื่องมือ บุคลากร และงบประมาณจากงบประมาณหลักของกรมแผนที่ทหารบางส่วน

ภารกิจของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ มีหน้าที่ดำเนินการ ผลิตแผนที่ และภูมิสารสนเทศ เพื่อให้บริการผลิตภัณฑ์ทางแผนที่ ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการ การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องโดยมีการควบคุม กำกับดูแล จัดทำแผน การวางแผนงาน และกิจกรรมเพื่อผลักดันการดำเนินงานในด้านต่างๆ และวัตถุประสงค์ที่จัดตั้งขององค์กร

๘. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

๘.๑ จุดแข็ง (Strengths)

๘.๑.๑ เป็นหน่วยงานหลักในการผลิตแผนที่ภูมิประเทศมาตราส่วนต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มาตราส่วน ๑ : ๕๐,๐๐๐ และ ๑ : ๒๕๐,๐๐๐ และวางโครงข่ายหมุดหลักฐานทั้งทางราบและทางดิ่ง เพื่อใช้เป็นค่าอ้างอิงในงานด้านต่างๆ ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นข้อมูลพื้นฐานของประเทศ รวมทั้งยังสามารถจัดทำแผนที่ชุด L๗๐๑๘ อยู่ในรูปแบบตามโครงสร้างตามมาตรฐานข้อมูลแผนที่

๘.๑.๒ เป็นเงินทุนหมุนเวียนฯ ที่มีความพร้อมของเครื่องมือในการผลิตแผนที่ และผลิตภาพถ่ายทางอากาศ

๘.๑.๓ ผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ มีมาตรฐาน ราคาคุ้มค่า

๘.๑.๔ มีบุคลากรที่มีความรู้ มีประสบการณ์ และมีความชำนาญทางเทคนิค ในด้านผลิตภัณฑ์

๘.๑.๕ มีบุคลากรบริการทางการขายที่มีความรู้ความชำนาญในการให้ข้อมูลกับผู้รับบริการ

๘.๒ จุดอ่อน (Weakness)

๘.๒.๑ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ได้ตั้งอยู่ที่เดียวกัน จึงทำให้การดำเนินงานมีความล่าช้า และสิ้นเปลืองทรัพยากรในการดำเนินงาน

๘.๒.๓ ประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึงเท่าที่ควร

๘.๒.๔ วัสดุที่ใช้ในการผลิต บางรายการมีคุณภาพสูง ต้องจัดซื้อจากต่างประเทศ มีราคาสูงและต้องใช้เวลาในการส่งของ

๘.๒.๕ บุคลากรมีการผลิตเปลี่ยนหมุนเวียนบ่อย

๘.๒.๖ เงินทุนหมุนเวียนฯ ยังต้องอาศัยเครื่องมือของต้นสังกัด

๘.๓ โอกาส (Opportunities)

๘.๓.๑ โอกาสในการพัฒนาการให้บริการภาพถ่ายทางอากาศและข้อมูลแผนที่ทั้งในรูปแบบแผนที่เชิงเลขและแผนที่กระดาษ ในรูปแบบ Online

๘.๓.๒ สามารถเป็นแหล่งข้อมูลประวัติศาสตร์ หรือหลักฐานทางกฎหมาย

๘.๓.๓ กฎหมาย หรือระเบียบบางประการ เกื้อกูลมากกว่าส่วนราชการอื่น

๘.๓.๔ มีเครื่องมือในการทำแผนที่ ครบวงจร มีข้อมูลที่ได้ทำการสำรวจ และเก็บรักษามาเป็นเวลานาน พร้อมที่จะนำมาใช้ เจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน จากต้นสังกัด

๘.๓.๕ มีผลิตภัณฑ์ภาพถ่ายทางอากาศเชิงเลข ซึ่งมีราคาถูกกว่าภาพถ่ายดาวเทียม ดังนั้นความต้องการในการใช้ภาพถ่ายทางอากาศในโครงการต่างๆ ยังถือเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับผู้ขอรับบริการ

๘.๓.๖ ผู้ใช้ข้อมูลแผนที่มีจำนวนมากขึ้น ความต้องการข้อมูลแผนที่มีมากขึ้นทำให้มีโอกาส ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

๘.๒.๗ มีโครงการสำรวจความสูงภูมิประเทศด้วยระบบแสงเรเซอร์ สามารถบริการข้อมูลสารสนเทศและแผนที่ ได้หลากหลายมากขึ้น

๘.๔ ภัยคุกคาม (Treats)

๘.๔.๑ การนำภาพถ่ายดาวเทียมรายละเอียดสูงมาใช้ในกิจการแผนที่และภูมิสารสนเทศ นับวันจะมีบทบาทมากขึ้น ทำให้แนวโน้มการใช้ภาพถ่ายทางอากาศมีปริมาณลดลง และหน่วยงานต่างๆพยายามพัฒนาแผนที่ขึ้นใช้เองอย่างจำกัด ด้วยซอฟต์แวร์ที่มีขายตามท้องตลาด

๘.๔.๒ การพัฒนาเทคโนโลยีทางการทำแผนที่และภูมิสารสนเทศ มีความเจริญก้าวหน้าไปมาก เช่น การปล่อยดาวเทียมสำรวจทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๔.๓ รัฐเปิดโอกาสให้ภาคเอกชน มีบทบาทในการรับจ้างทำแผนที่มาตราส่วนใหญ่ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ GIS มากขึ้น

๘.๔.๔ ข้อจำกัดในการให้บริการข้อมูลแผนที่บริเวณชายแดน ซึ่งมีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๘.๔.๕ ความต้องการบุคลากรที่มีความชำนาญด้านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศที่ทันสมัย มาปฏิบัติงานบริหารจัดการระบบสำรวจสมัยใหม่

๙. ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓

สำนักงานเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๑- ๒๕๖๓ และจัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ ทบทวนครั้งที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๓ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศดำเนินการวิเคราะห์และประเมินสภาพภายในองค์กรโดยการนำปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานขององค์กรมาประกอบการวิเคราะห์ รวมทั้งวิเคราะห์ปัจจัยเชิงอุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร เพื่อกำหนดทิศทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

จากการวิเคราะห์สภาพองค์กรในปัจจุบันดังกล่าว พบว่า เงินทุนหมุนเวียนผลิตรูปถ่ายทางอากาศ มีทรัพยากรบุคคลที่มีประสบการณ์ มีความรู้ ความชำนาญทางเทคนิค ในด้านการสำรวจและการทำงานที่รวมทั้งมีความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์ในการสำรวจการทำงานที่ผลิตภาพถ่ายทางอากาศ ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการมีความละเอียดสูง ถูกต้อง เป็นที่เชื่อถือของผู้รับบริการ

การจัดทำทิศทางทางยุทธศาสตร์ครั้งนี้ ได้มีการปรับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของสำนักงานเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ ดังนั้น กรอบแนวทางและทิศทางของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ ในปีปัจจุบัน จนถึงปี ๒๕๖๓ จะประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์เพื่อผลักดันให้บรรลุวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์องค์กรต่อไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาขีดความสามารถในการผลิตข้อมูลทางแผนที่ที่มีมาตรฐานและทันสมัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาการให้บริการอย่างมีคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาส่งเสริมด้านการตลาดให้มั่นคง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารและพัฒนากิจการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๐. เป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาขีดความสามารถในการผลิตข้อมูลทางแผนที่ที่มีมาตรฐานและทันสมัย

เป้าประสงค์ที่ ๑ มีข้อมูลทางแผนที่ที่มีมาตรฐานและทันสมัย

กลยุทธ์ ผลิตข้อมูลทางแผนที่ที่มีมาตรฐานและทันสมัย

เป้าประสงค์ที่ ๒ เครื่องมือและบุคลากรที่มีประสิทธิภาพในการผลิต

กลยุทธ์ ปรับปรุงเครื่องมือและเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการผลิต

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒</u>	พัฒนาการให้บริการอย่างมีคุณภาพ
เป้าประสงค์ที่ ๑	สร้างความพึงพอใจให้ผู้มาขอรับบริการ
กลยุทธ์	สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการอย่างมีคุณภาพ
เป้าประสงค์ที่ ๒	ผู้มาขอรับบริการได้รับข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ได้ชัดเจน
กลยุทธ์	พัฒนาประชาสัมพันธ์ในการข้อมูลผลิตภัณฑ์
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓</u>	พัฒนาส่งเสริมด้านการตลาดให้มั่นคง
เป้าประสงค์ที่ ๑	ขยายฐานลูกค้าใหม่และรักษาฐานลูกค้าเดิม
กลยุทธ์	การประชาสัมพันธ์เชิงรุกและติดต่อกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔</u>	การบริหารและพัฒนาการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์ที่ ๑	ระบบบริหารเงินทุนหมุนเวียนมีประสิทธิภาพ
กลยุทธ์	พัฒนาระบบบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์ที่ ๒	คณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนมีบทบาทในการกำกับดูแลเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ
กลยุทธ์	เพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเงินทุนหมุนเวียน

๑. เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผลที่คาดว่าจะได้รับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาขีดความสามารถในการผลิตข้อมูลทางแผนที่ที่มีมาตรฐานและทันสมัย

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
๑. มีข้อมูลทางแผนที่ที่มีมาตรฐานและทันสมัย	ผลิตข้อมูลทางแผนที่ให้มีมาตรฐานและทันสมัย	<ul style="list-style-type: none"> - ผลิตภาพถ่ายทางอากาศ - จัดทำแผนที่ ฐานข้อมูล ภูมิสารสนเทศ และหมุดหลักฐานทางแผนที่ - จัดทำข้อมูลแผนที่เชิงเลข ตามความต้องการของผู้ใช้ - สำรวจทางพื้นดิน และทางอากาศ - พิมพ์แผนที่มาตราส่วนต่าง ๆ 	ได้ข้อมูลทางแผนที่ที่มีมาตรฐานและทันสมัย เช่น ภาพถ่ายทางอากาศ แผนที่ และฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศ	ผู้รับบริการสามารถนำข้อมูลทางแผนที่ไปใช้ได้ตรงตามความต้องการ
๒. เครื่องมือและบุคลากรที่มีประสิทธิภาพในการผลิต	ปรนนิบัติเครื่องมือและเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับปรุง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา เครื่องมือและอุปกรณ์ - จัดบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา และศึกษา ดูงาน 	เครื่องมืออุปกรณ์ในการผลิตมีประสิทธิภาพและบุคลากรมีความรู้ความชำนาญด้านแผนที่	การผลิตผลิตภัณฑ์ต่างๆ มีคุณภาพและทันเวลาตามความต้องการของผู้มาขอรับบริการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการให้บริการอย่างมีคุณภาพ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
๑. สร้างความพึงพอใจให้ผู้มาขอรับบริการ	สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการอย่างมีคุณภาพ	- จัดอบรมบุคลากร ในด้านการให้บริการ - แบบสอบถามความพึงพอใจในการเข้ารับบริการ	การให้บริการที่มีประสิทธิภาพ	ผู้มาขอรับบริการได้รับความพึงพอใจในการบริการ
๒. ผู้มาขอรับบริการได้รับข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ได้ชัดเจน	พัฒนาประชาสัมพันธ์ในการข้อมูลผลิตภัณฑ์	- จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน และเข้าใจง่าย เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ	มีข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน เผยแพร่ ผ่านช่องทางต่างๆ	ผู้มาขอรับบริการได้รับข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน สะดวกและทั่วถึง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาส่งเสริมด้านการตลาดให้มั่นคง

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
๑. ขยายฐานลูกค้าใหม่ และรักษาฐานลูกค้าเดิม	การประชาสัมพันธ์เชิงรุก	- จัดทำแผนการตลาดขยายฐานลูกค้าใหม่ และรักษาฐานลูกค้าเดิม	มีลูกค้าเพิ่มมากขึ้นและสามารถ รักษาฐานลูกค้าเดิมได้	มีรายได้เพิ่มขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การบริหารและพัฒนาการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
๑. ระบบบริหารเงินทุนหมุนเวียนมีประสิทธิภาพ	พัฒนาระบบบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ	- การติดตามการดำเนินงานทุกด้านอย่างถูกต้องเหมาะสมเป็นไปตามระเบียบราชการ	ผู้บริหารมีขีดความสามารถในการบริหารงานและดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีความเจริญก้าวหน้า และมีหลักธรรมาภิบาลที่ดี
๒. คณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนมีบทบาทในการกำกับดูแลเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ	เพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเงินทุนหมุนเวียน	- การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน	ระบบงานต่างๆ ได้รับการตรวจสอบ ทบทวน และพิจารณาทุกขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง	ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นไป

แผนที่ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ

วิสัยทัศน์: “เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการผลิตรูปถ่ายทางอากาศที่มีข้อมูลทางแผนที่ที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ”

